

CUPRINS

<i>Cuvânt-înainte</i>	9
1. CONȚINUTUL ECONOMIC ȘI FUNCȚIILE FINANȚELOR. ROLUL MANAGEMENTULUI FINANCIAR-CONTABIL	
1.1. Conceptul de finanțe	11
1.2. Nevoi individuale și nevoi sociale	12
1.3. Finanțele în economia mixtă	15
1.4. Finanțele publice și finanțele organizațiilor	18
1.5. Funcțiile finanțelor	20
1.6. Managementul financiar	22
2. MANAGEMENTUL FINANCIAR CA FUNCȚIE A MANAGEMENTULUI	
2.1. Abordarea sistemică a managementului financiar	27
2.2. Intrări-resurse, ieșiri-rezultate	28
2.3. Obiectivele managementului financiar	31
2.4. Funcțiile managementului financiar	32
3. MANAGEMENTUL COSTURILOR	
3.1. Clasificarea costurilor	34
3.2. Contribuția și analiza punctului de echilibru	37
3.3. Repartiția sau alocarea costurilor	40
3.4. Activitatea bazată pe costuri (ABC)	41
3.5. Decizia managerială pe baza costurilor de oportunitate	42

4. SITUAȚIILE FINANCIARE ALE ORGANIZAȚIILOR PENTRU MANAGERI	
4.1. Bilanțul contabil	43
4.2. Situația veniturilor și cheltuielilor	48
4.3. Situația fluxului de numerar	50
4.4. Raportul anual financiar	53
5. CAPACITATEA DE FINANȚARE A ORGANIZAȚIEI. MANAGEMENTUL CAPITALULUI PRODUCTIV	
5.1. Capacitatea de autofinanțare	55
5.2. Managementul capitalului de lucru (productiv)	57
5.3. Tabloul de finanțare	60
6. ANALIZA PERFORMANȚELOR ORGANIZAȚIEI	
6.1. Piramida ratelor financiare	62
6.2. Calculul și semnificația ratelor	65
7. PLANIFICAREA FINANCIARĂ ȘI BUGETAREA	
7.1. Bugetul și bugetarea	69
7.2. Prevederea viitorului prin bugetare	71
7.3. Procesul bugetării	72
7.4. Bugetul operațional	74
7.5. Bugetul financiar	76
7.6. Bilanțul planificat (bugetat)	81
7.7. Bugetul investițiilor	81
8. CONTROLUL ÎN MANAGEMENTUL FINANCIAR	
8.1. Tipuri de bugete	85
8.2. Controlul bugetar	86
8.3. Decizia financiară	88
9. STUDII DE CAZ	
9.1. Constituirea bilanțului contabil, contului de profit și pierdere și situația fluxurilor de numerar	90
9.2. Capacitatea de autofinanțare a firmei	100
9.3. Contribuția și analiza punctului de echilibru	104

9.4. Repartizarea costurilor indirecte	108
9.5. Analiza performanțelor organizației	110
9.6. Bugetarea	112
9.7. Decizia pe baza costurilor de oportunitate	115
<i>Bibliografie</i>	117
<i>Anexa 1</i>	
Planul lecțiilor	119
<i>Anexa 2</i>	
Recapitulare	120
<i>Anexa 3</i>	
Teste-grilă pentru evaluare (exemple)	127