

CUPRINS

<i>Introducere</i>	9
--------------------------	---

1. CONCEPTE FUNDAMENTALE PRIVIND MANAGEMENTUL PROIECTELOR

1.1. Problematika generală a managementului proiectelor	11
1.2. Definiția și caracterizarea proiectului	14
1.3. Definițiile conceptelor de program și portofoliu	18
1.4. Definiția și caracterizarea generală a managementului proiectelor	19
1.5. Managerul de proiect	23
1.6. Ciclul de viață al unui proiect	26
1.7. Definierea unui proiect, ca etapă a managementului proiectului	29
1.8. Structuri organizaționale ale managementului de proiect	30
1.8.1. Punerea problemei	30
1.8.2. Organizarea de tip piramidă	32
1.8.3. Organizarea de tip matrice	33
1.8.4. Organizarea de tip funcțional	34
1.8.5. Organizarea pe proiecte	36
1.8.6. Organizarea echipei de lucru la proiect	37
1.8.7. Proiecte cu mai mulți manageri de proiect	39
1.8.8. Consorțiile	40
1.9. Etapele (fazele) managementului proiectelor	41
1.10. Conceptul de <i>PRINCE2</i>	43
1.11. Particularități ale managementului proiectelor în diferite domenii	46
1.11.1. Particularități ale managementului proiectelor de construcții	46
1.11.2. Particularități ale managementului proiectelor de sisteme informatice	49
1.11.3. Managementul proiectelor de cercetare științifică	57
1.12. Competitivitatea proiectelor	60

2. DOMENIILE CUNOAȘTERII PENTRU MANAGEMENTUL PROIECTELOR

2.1. Managementul proiectelor vs. managementul cunoștințelor în organizație	62
2.1.1. Punerea problemei	62
2.1.2. Interferențe între managementul cunoștințelor și managementul proiectelor	63
2.1.3. Managementul cunoștințelor, bază a asistării deciziei în managementul proiectelor	66

2.2. Managementul integrării proiectului	69
2.3. Managementul scopului proiectului	71
2.3.1. Descompunerea proiectului orientată pe scop	74
2.4. Managementul timpului proiectului	75
2.5. Managementul costului proiectului	77
2.6. Managementul calității proiectului	78
2.7. Managementul resurselor umane ale proiectului	81
2.8. Managementul comunicării în proiect	84
2.9. Managementul riscurilor proiectului	85
2.10. Managementul achizițiilor proiectului	86

3. MANAGEMENTUL FINANCIAR ȘI COMERCIAL AL PROIECTELOR

3.1. Cadru general	87
3.2. Managementul financiar al proiectelor	90
3.2.1. Managementul proiectului în contextul evaluării resurselor financiare ..	91
3.2.2. Resurse financiare implicate în realizarea proiectului	93
3.2.3. Obiectivele și funcțiile managementului financiar al proiectelor	95
3.3. Managementul costurilor proiectelor. Costul proiectului	99
3.3.1. Definiție cost proiect	99
3.3.2. Componente de cost al proiectului	100
3.3.3. Tipuri de cost al proiectului	108
3.3.4. Calculul costului proiectului	128
3.4. Previziunea. Estimarea costurilor unui proiect	132
3.5. Planificarea. Bugetul proiectului	138
3.5.1. Definiție buget proiect	139
3.5.2. Tipuri de buget al proiectului	140
3.5.3. Elaborare bugetului proiectului	142
3.5.4. Bugetarea costurilor proiectului	146
3.6. Managementul comercial al proiectelor	151
3.6.1. Evaluarea financiară a proiectelor	152
3.6.2. Finanțarea proiectelor	156
3.6.3. Managementul achizițiilor proiectelor	157

4. TEHNICI ȘI INSTRUMENTE FOLOSITE ÎN MANAGEMENTUL PROIECTELOR

4.1. Conceptele de planificare și programare	161
4.2. Rețeaua de reprezentare a unui proiect	163
4.3. Programarea resurselor	165
4.4. Analiza de rețea și rolul acesteia în programarea resurselor	167
4.5. Exemple simple de utilizare a diagramei GANTT	171
4.6. Eficiența și rezervele resurselor umane	174
4.7. Planificarea simplă sub formă de tabele (calendare)	174
4.8. Unele considerații suplimentare privind managementul timpului	176
4.9. Pe scurt despre unele tehnici și instrumente din managementul proiectelor	177
4.10. Matricea responsabilităților	179

5. APLICAȚII, INSTRUMENTE ȘI SISTEME INFORMATICE PENTRU MANAGEMENTUL PROIECTELOR

5.1. Caracterizarea generală a aplicațiilor, instrumentelor și sistemelor informatice destinate managementului proiectelor	181
5.2. Seria de instrumente informatice <i>Microsoft</i> pentru managementul proiectelor	182
5.2.1. Prezentarea principalelor caracteristici	182
5.2.2. Reguli de bază în folosirea instrumentului informatic <i>Microsoft Project</i>	182
5.2.3. Produsul <i>Microsoft Office Project 2007</i> – instalare, prezentare meniuri și submeniuri	183
5.2.4. Etapele de lucru cu <i>Microsoft Office Project 2007</i> pentru managementul unui proiect – creare proiect și listă de sarcini, durată activități, listă de resurse, asociere resurse, diagramă de rețea, raportarea progresului înregistrat în cadrul proiectului	210
5.3. Exemple simple de management de proiect cu <i>Microsoft Project</i>	219
5.3.1. Managementul proiectului de construcție a unei case	219
5.3.2. Managementul proiectului de asfaltare a unei străzi	225
5.3.3. Managementul proiectului de audit al unui sistem informatic financiar-contabil	228
5.3.4. Managementul proiectului de organizare a unei competiții sportive internaționale	234
5.4. Produsul informatic <i>Primavera</i>	240
5.4.1. Scurtă caracterizare	240
5.4.2. Aplicații simple cu produsul informatic <i>Primavera P6</i>	241
5.5. Managementul proiectului de construcție a unui complex educațional folosind produsul informatic <i>Spider Project</i>	270
5.5.1. Caracteristici generale ale produsului informatic <i>Spider Project</i>	270
5.5.2. Definierea și planificarea proiectului de construcție al unui complex educațional folosind <i>Spider Project</i>	274

6. ELEMENTE PRIVIND MANAGEMENTUL PROIECTELOR INTERNAȚIONALE ȘI EUROPENE

6.1. Proiecte internaționale	311
6.1.1. Considerații privind managementul proiectelor internaționale	311
6.1.2. Structura proiectelor cu finanțare internațională	316
6.1.3. Principii și criterii de succes ale managementului proiectelor cu finanțare internațională	321
6.1.4. Standarde internaționale ale managementului proiectelor	322
6.1.5. Exemple de proiecte publice realizate cu finanțare internațională	322
6.1.6. Idei și tendințe în procesul de atragere a fondurilor internaționale pentru cercetare și educație	325
6.2. Proiecte europene	327
6.2.1. Cadrul instituțional al proiectelor europene	327
6.2.2. Cadrul legislativ	328
6.2.3. Noțiuni de bază privind managementul proiectelor europene	329
6.2.4. Sursele de finanțare a proiectelor europene (politica de coeziune, instrumentele structurale, programarea fondurilor structurale, programele operaționale)	334

6.2.5. Asistența financiară nerambursabilă pentru România din partea UE în perioada 2007-2013 (PND, CSNR, programele operaționale sectoriale)	339
6.2.6. Etapele proiectelor cu finanțare europeană	341
6.2.7. Managementul ciclului de proiect. Matricea logică	343
6.2.8. Documentele specifice depunerii proiectelor europene	352
6.2.9. Structura de bază a proiectului și documentele proiectelor europene	353
6.2.10. Evaluarea proiectelor europene	355
6.2.11. Metodologii de bune practici în managementul proiectelor	359
6.2.12. Viitorul managementului proiectelor	361
<i>Abrevieri și noțiuni utilizate în lucrare</i>	<i>363</i>
<i>Bibliografie</i>	<i>373</i>