

## CUPRINS

<i>Introducere</i> .....	9
Metode de calculație și analiză a costurilor. Prezentare generală .....	13

### PARTEA I. NOȚIUNI TEORETICE

Capitolul 1. PROBLEME GENERALE PRIVIND CALCULAȚIA ȘI ANALIZA COSTURILOR .....	17
SECȚIUNEA 1.1. Definiții și concepte .....	18
SECȚIUNEA 1.2. Calculația și analiza costurilor în sistemul științelor economice ...	22
SECȚIUNEA 1.3. Clasificări și etape în metodologia de calculație și analiză a costurilor	25
1.3.1. Clasificarea legăturilor dintre variabile economice cu aplicație în analiza costurilor .....	25
1.3.2. Clasificarea tipurilor de analiză a costurilor .....	28
1.3.3. Etapele calculației costurilor .....	30
1.3.4. Etapele analizei costurilor .....	31
Concluzii .....	32
Capitolul 2. METODE DE CALCULAȚIE A COSTURILOR .....	33
SECȚIUNEA 2.1. Caracterizarea generală a metodelor de calculația costurilor .....	34
SECȚIUNEA 2.2. Metoda globală de calculație a costurilor (de producție) .....	35
A) Varianta simplex .....	35
B) Varianta duplex .....	40
SECȚIUNEA 2.3. Metoda pe faze .....	47
2.3.1. Caracteristici generale ale metodei pe faze .....	47
2.3.2. Probleme metodologice ale metodei pe faze .....	47
2.3.3. Relații de calcul în cadrul metodei pe faze .....	48
2.3.4. Deosebiri între varianta fără semifabricate și varianta cu semifabricate .....	49
2.3.5. Organizarea contabilității costurilor în cadrul metodei pe faze	50
SECȚIUNEA 2.4. Metoda de calculație a costurilor pe comenzi .....	52
2.4.1. Caracteristici .....	52
2.4.2. Etapele fluxului informațional al metodei pe comenzi .....	53
2.4.3. Variantele metodei pe comenzi .....	55
A. Varianta „fără semifabricate” a metodei pe comenzi .....	55
B. Varianta „cu semifabricate” a metodei pe comenzi .....	56
2.4.4. Probleme organizatorice ale metodei pe comenzi .....	56
2.4.5. Circulația documentelor în condițiile metodei pe comenzi .....	57

2.4.6. Antecalculul costurilor în cadrul metodei pe comenzi .....	63
2.4.7. Postcalculul costurilor în cadrul metodei pe comenzi .....	67
2.4.8. Reflectarea în contabilitate a operațiunilor aferente metodei pe comenzi .....	70
SECȚIUNEA 2.5. Metoda de calculație a costurilor pe locuri de consum .....	75
SECȚIUNEA 2.6. Metoda de calculație a costurilor <i>Direct Costing</i> .....	76
SECȚIUNEA 2.7. Metoda costurilor directe .....	90
SECȚIUNEA 2.8. Metoda <i>standard-cost</i> (sistemul costurilor antecalculate) .....	90
2.8.1. Delimitări conceptuale .....	90
2.8.2. Clasificarea standardelor .....	91
2.8.3. Bugetul cheltuielilor de regie în metoda <i>standard-cost</i> .....	96
2.8.4. Etapele metodei <i>standard-cost</i> .....	98
2.8.5. Organizarea sistemului de evaluare și calcul a abaterilor de la costul standard .....	98
2.8.6. Controlul operativ al costurilor în metoda <i>standard-cost</i> ....	101
2.8.7. Organizarea contabilității în cazul metodei <i>standard-cost</i> ...	102
2.8.8. Avantajele generale ale metodei <i>standard-cost</i> .....	105
SECȚIUNEA 2.9. Metoda costurilor normate .....	107
SECȚIUNEA 2.10. Metoda de calculație Tarif-Oră-Mașină (THM) .....	109
SECȚIUNEA 2.11. Metoda ADC (Analiza Drumului Critic) de calculație și analiză a costurilor. Optimizări Cost-Durăță .....	111
SECȚIUNEA 2.12. Metoda Georges Perrin (GP) .....	112
SECȚIUNEA 2.13. Metoda <i>Target-Costing</i> (de calculație a costurilor țintă) .....	114
SECȚIUNEA 2.14. Metoda ABC de calculație a costurilor .....	116
SECȚIUNEA 2.15. Metoda costurilor specifice .....	119
SECȚIUNEA 2.16. Metoda imputării raționale a costurilor fixe .....	121
SECȚIUNEA 2.17. Calculația de proiect în economia modernă .....	126
2.17.1. Probleme generale .....	126
2.17.2. Analiză comparativă între calculația de proiect și alte metode din contabilitatea de gestiune .....	127
Concluzii .....	131
Capitolul 3. ANALIZA COSTURILOR ÎN CONTABILITATEA DE GESTIUNE ...	132
SECȚIUNEA 3.1. Tehnici și procedee ale analizei costurilor .....	133
3.1.1. Tehnicile și procedeele analizei calitative a costurilor .....	133
3.1.2. Tehnicile și procedeele analizei cantitative a costurilor .....	135
3.1.3. Abordarea problemelor privind costurile prin prisma lanțurilor Markov .....	140
SECȚIUNEA 3.2. Metode clasice de analiza costurilor .....	141
3.2.1. Analiza cost-beneficiu .....	141
3.2.2. Analiza structurală a costurilor .....	143
3.2.3. Analiză în dinamică a costurilor. Metoda indicilor .....	144
3.2.4. Analiza costurilor efective în comparație cu cele programate	145
3.2.5. Analiza costurilor în corelare cu indicatorii de performanță specificali ai centrelor de profit, de venit sau responsabilitate	147
3.2.6. Analiza costurilor în comparație cu media națională .....	147
3.2.7. Analiza costurilor în comparație cu medii pe ramură .....	147
3.2.8. Analiza costurilor în comparație cu standarde la nivelul grupurilor sau brandurilor de prestigiu .....	148

3.2.9. Analiza costurilor pe baza indicatorilor bursieri .....	149
3.2.10. Analiza costurilor în mecanismul stabilirii traiectoriilor alternative .....	149
SECȚIUNEA 3.3. Metode moderne de analiză a costurilor .....	150
3.3.1. Energia informațională în analiza costurilor .....	150
3.3.2. Analiza matricială a costurilor .....	150
3.3.3. Analiza costurilor în unități comparabile .....	151
3.3.4. Analiza valorii aplicată la costuri .....	152
3.3.5. Metoda calculului marginal de analiză a costurilor .....	155
3.3.6. Metoda ABC de analiză a costurilor .....	156
3.3.7. Analiza costurilor pe lanțul aprovizionare-desfacere .....	157
3.3.8. Analiza costurilor pe etape ale procesului economic .....	157
3.3.9. Analiza costurilor din perspectiva metodei <i>Balanced Score Card (BSC)</i> .....	158
SECȚIUNEA 3.4. Analiza costurilor în probleme manageriale complexe .....	158
3.4.1. Analiza costului unitar pe produs (serviciu, lucrare) .....	158
3.4.2. Analiza corelației rentabilitate – cost în strategia de dezvoltare a firmei .....	159
3.4.3. Strategie și scenarii pe baza analizei de senzitivitate .....	161
3.4.4. Analiza costurilor de finanțare și autofinanțare .....	162
3.4.5. Analiza costurilor cu personalul .....	162
3.4.6. Costurile și valoarea firmei .....	163
3.4.7. Probleme privind costurile și investițiile în practica privatizării din România .....	164
Concluzii .....	167
 Capitolul 4. PROCEDEELE DE CALCULAȚIE A COSTURILOR ȘI SISTEMUL INFORMAȚIONAL AL CONTABILITĂȚII MANAGERIALE .....	 168
SECȚIUNEA 4.1. Cadrul normativ și conceptual privind contabilitatea de gestiune și procedeele utilizabile pentru calculația costurilor. Clasificări și proceduri .....	 168
SECȚIUNEA 4.2. Procedeele de calculație a costurilor .....	188
4.2.1. Sistemul informațional al procedeelelor de suplimentare (repartizare) .....	188
4.2.2. Sistemul informațional al procedeelelor de calcul al costului pe unitatea de produs (unitar) .....	194
4.2.3. Sistemul informațional al procedeelelor particulare .....	200
SECȚIUNEA 4.3. Sistemul de conturi specifice și de înregistrări contabile în contabilitatea de gestiune .....	205
 Capitolul 5. GESTIUNEA STOCURILOR – INTERFAȚĂ ÎNTRE CONTABILITATEA FINANCIARĂ ȘI CONTABILITATEA DE GESTIUNE .....	 212
SECȚIUNEA 5.1. Gestiunea stocurilor pentru calculația costurilor .....	213
SECȚIUNEA 5.2. Exemplificare a modelului interdisciplinar de analiză a stocurilor ...	215
 Capitolul 6. ELEMENTE DE CONTABILITATE INTEGRATĂ .....	 235
SECȚIUNEA 6.1. Necesitatea unui sistem de contabilitate integrată .....	235
SECȚIUNEA 6.2. Modele de înregistrări contabile integrate în contabilitatea de gestiune	237

**PARTEA A II-A. APLICAȚII ȘI TESTE GRILĂ  
PENTRU CONTABILITATEA DE GESTIUNE  
ȘI SISTEMUL INFORMAȚIONAL AL COSTURILOR**

II.1. Întrebări și teste recapitulative .....	255
II.2. Teste grilă pentru examenul de licență .....	261
Testul A .....	261
Testul B .....	262
Testul C .....	263
Testul D .....	264
Testul E .....	265
Testul F .....	266
Testul G .....	267
Testul H .....	268
Testul I .....	269
Testul J .....	269
Testul K .....	270
Testul L .....	271
Testul M .....	272
Testul N .....	273
Testul O .....	274
Testul P .....	275
Testul Q .....	276
Testul R .....	277
Testul S .....	278
Testul T .....	279
Răspunsuri .....	280
II.3. Teste grilă pentru învățământul la distanță (EXAMVIEWPRO) .....	281
A. Procedee de calculație a costurilor .....	281
B. Metode de calculație a costurilor .....	284
<i>Bibliografie</i> .....	289