

CUPRINS

CUVÂNT-ÎNAINTE	9
-----------------------------	----------

CAPITOLUL 1 CONCEPTUL DE MANAGEMENT AL PRODUCȚIEI MODERNE

1.1. Producția modernă – condiție a integrării economiei naționale în piața concurențială europeană și mondială.....	11
1.2. Delimitări conceptuale.....	12

CAPITOLUL 2 ÎNTRERINDERA ÎN SISTEMUL PRODUCTIV AL SOCIETĂȚII MODERNE

2.1. Definirea, locul, rolul și atribuțiile întreprinderilor moderne de producție.....	20
2.2. Trăsăturile și componentele de bază ale unei întreprinderi de producție.....	27
2.3. Tipologia întreprinderilor de producție industrială.....	30

CAPITOLUL 3 FUNȚIUNEA DE PRODUCȚIE A ÎNTRERINDERILOR MODERNE

3.1. Elemente ale structurii întreprinderilor moderne de producție.....	38
3.2. Funcțiunea de producție.....	39
3.3. Tipologia proceselor de muncă.....	42
3.4. Principiile organizării producției.....	45
3.5. Legile fundamentale ale organizării producției.....	47
3.6. Principalele tipuri de producție în întreprinderile moderne.....	48
3.7. Principalii factori care influențează procesul de producție și organizarea acestuia.....	51

CAPITOLUL 4
SISTEME DE ORGANIZARE STRUCTURALĂ A
PRODUCȚIEI

4.1. Tipuri de structuri de producție și concepție.....	58
4.2. Structura de producție și concepție	60
4.3. Tipologia proceselor de producție.....	63

CAPITOLUL 5
SISTEME DE ORGANIZARE SPAȚIALĂ A PRODUCȚIEI

5.1. Problemele specifice amenajării spațiale a producției.....	69
5.2. Problemele generale ale organizării spațiale a verigilor de producție.....	69
5.3. Specificitatea configurației fluxurilor tehnologice	71
5.4. Metode și tehnici folosite pentru organizarea în spațiu a producției întreprinderii.....	73
5.5. Metode folosite pentru amplasarea locurilor de muncă.....	74
5.6. Metode de grupare a locurilor de muncă.....	85
5.7. Dimensionarea spațiilor de producție necesare.....	86

CAPITOLUL 6
SISTEME DE ORGANIZARE ÎN TIMP A PRODUCȚIEI

6.1. Unele delimitări conceptuale.....	90
6.2. Durata ciclului operativ al produsului.....	93

CAPITOLUL 7
SISTEME DE ORGANIZARE PROCESUALĂ A
PRODUCȚIEI

7.1. Sisteme moderne de organizare a producției.....	102
7.2. Sistemul de organizare a producției în flux.....	103
7.2.1. Concept și trăsături.....	103
7.2.2. Tipuri de linii de producție în flux.....	105
7.2.3. Parametrii de funcționare ai liniilor de producție în flux....	109
7.2.4. Problemele dimensionării suprafețelor de producție pentru liniile de producție în flux.....	113
7.2.5. Organizarea liniilor de producție în flux în diferite ramuri industriale.....	114

7.3. Sistemul de organizare a producției pe comenzi.....	115
7.3.1. Sistemul flexibil de fabricație – modalitate specifică de organizare a producției de serie mică și unicate.....	117
7.4. Perfecționarea sistemelor de fabricație prin introducerea robotizării.....	119

CAPITOLUL 8

SISTEME DE ÎNTREȚINERE ȘI REPARARE A UTILAJELOR

8.1. Managementul întreținerii și reparării utilajelor – condiție obiectivă a obținerii performanței în producția modernă.....	124
8.2. Organizarea și planificarea activității de întreținere și reparare a utilajelor.....	125
8.2.1. Rolul și prioritățile activității de întreținere și reparare a utilajelor	125
8.2.2. Sisteme și metode de organizare a reparării utilajelor.....	126
8.2.3. Planificarea reparării utilajelor.....	130
8.2.4. Stabilirea momentului optim de înlocuire a utilajelor.....	133
8.3. Căi de creștere a eficienței activității de întreținere și reparare a utilajelor.....	135

CAPITOLUL 9

SISTEME DE ORGANIZARE A PROCESELOR AUXILIARE

9.1. Asigurarea cu energie a unei întreprinderi de producție industrială.....	139
9.1.1. Importanța și obiectivele activității de asigurare cu energie.....	139
9.1.2. Planificarea necesarului de energie.....	140
9.1.3. Căi și metode de reducere a consumului de energie electrică și combustibil.....	145
9.2. Managementul activității de asigurare cu scule, dispozitive, verificatoare SDV-uri a unei întreprinderi de producție industrială.....	145
9.2.1. Importanța activității de asigurare cu SDV-uri și obiectivele secției de SDV-uri.....	145
9.2.2. Tipologia SDV-urilor.....	147
9.2.3. Stabilirea necesarului de SDV-uri și a mărimii stocurilor de SDV-uri.....	148

9.2.3.1. Calcularea necesarului de SDV-uri.....	148
9.2.4. Măsurile de economisire a consumului de SDV-uri.....	152

CAPITOLUL 10

SISTEME DE ORGANIZARE A TRANSPORTULUI INTERN

10.1. Concept, importanță, obiective și factori care determină structura transportului intern.....	158
10.2. Tipologia transporturilor și a mijloacelor de transport.....	160
10.3. Principii și sisteme de organizare structurală și procesuală a transportului intern.....	161
10.4. Planificarea activității și a mijloacelor de transport intern necesare.....	167
10.5. Echipamente pentru transportul intern al factorilor materiali de producție.....	169
10.6. Căi de reducere a costului transportului intern.....	170
Bibliografie.....	173

CUVÂNT-ÎNAINTE

Activitățile desfășurate în cadrul întreprinderilor de producție, datorită complexității lor, impun o abordare științifică a proceselor de previziune, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare ale acestora. Totodată, evoluțiile rapide ale tehnologiilor de producție care au loc în etapa actuală impun o permanentă adaptare a managementului întreprinderilor la realitățile specifice economiei de piață concurențiale.

În aceste condiții, studiul Managementului producției este esențial, în etapa actuală, pentru asigurarea creșterii productivității muncii, a calității produselor realizate și menținerea competitivității întreprinderilor pe piață. Însușirea cunoștințelor de management al producției are un rol deosebit de important în adoptarea deciziilor privind atât activitatea productivă propriu-zisă, cât și cea a întregii întreprinderi în demersul general de obținere a performanței.

În lucrarea de față sunt prezentate procesele și relațiile de management corespunzătoare activităților ce fac parte din funcțiunea de producție a întreprinderii, sistemul conceptual-metodologic necesar operaționalizării elementelor specifice managementului producției, precum și exemple și aplicații practice necesare perfecționării sistemelor de producție.

Un loc important în cadrul lucrării îl ocupă funcțiunea de producție, sistemele de organizare structurală, spațială, în timp și procesuală, precum și sistemele de întreținere și reparare a utilajelor. Nu sunt neglijate nici sistemele de organizare a proceselor auxiliare și cele referitoare la transportul intern din cadrul întreprinderilor.

Lucrarea se adresează studenților facultăților de management, dar și celor care deja lucrează în cadrul întreprinderilor de producție și doresc să-și perfecționeze cunoștințele din domeniu, cu scopul obținerii performanței în activitatea managerială specifică acestor organizații.

Autorii